



گزارش جلسه شورای گفت و گوی دولت و بخش خصوصی استان آذربایجان شرقی

شماره نشست : ۸۹	تاریخ جلسه : ۱۴۰۰/۰۶/۱۹	ساعت شروع : ۱۶	ساعت خاتمه : ۱۸:۳۰	محل نشست: اتاق بازرگانی تبریز
-----------------	-------------------------	----------------	--------------------	-------------------------------

عناوین دستورجلسات

دستور جلسه

- انتخاب هشت نفر از مدیران عامل شرکت های برتر خصوصی و تعاونی یا رؤسای تشکل های تعاونی و خصوصی، مطابق "جزء (۴) بند (د) ماده (۱) دستورالعمل نحوه اداره جلسات شوراهای استانی" **(به دلیل عدم حضور رئیس محترم شورا به جلسه آتی موکول گردید).**
- بررسی چالش های سرمایه گذاری و توسعه اقتصادی در حوزه مدیریت شهری استان

الف - دولت

ردیف	نام و نام خانوادگی	سمت	وضعیت حضور (حاضر / غایب / نماینده)	نام و نام خانوادگی نماینده
۱	عابدین خرم	استاندار (رئیس شورای استانی)	نماینده	
۲	محمد فرشکاران	رئیس سازمان مدیریت و برنامه ریزی استان	حاضر	
۳	واقف بهروزی	مدیر کل امور اقتصادی و دارایی استان	حاضر	
۴	صابر پرنیان	رئیس سازمان صنعت، معدن و تجارت استان	حاضر	
۵	حسین فتحی	مدیر کل تعاون، کار و رفاه اجتماعی استان	حاضر	
۶	اکبر فتحی	رئیس سازمان جهاد کشاورزی استان	حاضر	
۷	عادل غلامی	دبیر کمیسیون هماهنگی بانک های استان		

ب- مجلس شورای اسلامی

ردیف	نام و نام خانوادگی	سمت	وضعیت حضور (حاضر / غایب / نماینده)	نام و نام خانوادگی نماینده
۱	غلامرضا نوری	نماینده مجلس	حاضر	
۲	حسین حاتمی	نماینده مجلس	غایب	

ج- قوه قضائیه

ردیف	نام و نام خانوادگی	سمت	وضعیت حضور (حاضر / غایب / نماینده)	نام و نام خانوادگی نماینده
۱	موسی خلیل الهی	رئیس کل دادگستری استان (یا معاون)	نماینده	آقای امن الهی (معاون)
۲	بابک محبوب علیلو	دادستان مرکز استان	حاضر	

د- شهرداری و شوراها



ردیف	نام و نام خانوادگی	سمت	وضعیت حضور (حاضر / غایب / نماینده)	نام و نام خانوادگی نماینده
۱	یعقوب هوشیار	شهردار تبریز	نماینده	آقای یوسفی (معاون)
۲	شهرام دبیری	رئیس شورای اسلامی استان	حاضر	

هـ- تعاونی و خصوصی

(رؤسای اتاق ها)

ردیف	نام و نام خانوادگی	سمت	وضعیت حضور (حاضر / غایب / نماینده)	نام و نام خانوادگی نماینده
۱	یونس ژائله	رئیس اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی مرکز استان (دبیر و سخنگوی شورای استان)	حاضر	
۲	میرحیدر سیدیعقوبی	رئیس اتاق تعاون مرکز استان	نماینده	آقای رحیمی
۳	میرحبیب هاشمی	رئیس اتاق اصناف مرکز استان	نماینده	آقای صدیقی

(مدیران عامل یا رؤسای هیأت مدیره شرکت های برتر خصوصی و تعاونی یا رؤسای تشکل های اقتصادی بخش خصوصی و تعاونی)

ردیف	نام و نام خانوادگی	سمت	وضعیت حضور (حاضر / غایب / نماینده)	نام و نام خانوادگی نماینده
۱	صمد حسن زاده	مدیرعامل شرکت کاشی تبریز	حاضر	
۲	جمشید برزگر	رئیس انجمن انبوه سازان استان	نماینده	آقای اکبری
۳	سیدباقر شریف زاده	رئیس انجمن مدیران صنایع استان	حاضر	
۴	سونیا اندیش	مدیرعامل شرکت برچسب ساز	حاضر	
۵	محمدرضا طبیبی	مدیرعامل شرکت شکوه بناب	غایب	
۶	محمدعلی کسایبی	مدیرعامل اتحادیه تعاونی های کشاورزی و دامپروری استان	حاضر	
۷	رسول حداد	مدیرعامل اتحادیه تعاونی های مصرف فرهنگیان استان	حاضر	
۸	سیدحسین باحجب محمدی	رئیس اتحادیه بانکداران مواد غذایی تبریز	حاضر	

**توضیح:** در جداول فوق (ردیف های الف تا هـ)، در صورت حضور نماینده به جای عضو اصلی شورا، موضوع تبصره ۱ ماده ۵ دستورالعمل "تشکیل و نحوه اداره جلسات شوراهای استانی گفت و گوی دولت و بخش خصوصی"، در ستون "وضعیت حضور"، کلمه "نماینده" درج شده و در ستون بعدی، "نام و نام خانوادگی نماینده" معین گردد.

و- اسامی مدعوین و سایر مراجع و دستگاهها

ردیف	نام و نام خانوادگی	سمت
۱	آقای نظری	اداره کل اطلاعات استان



فرم صورتجلسه و مصوبات هشتاد و نهمین  
نشست شورای گفت و گوی دولت و بخش خصوصی استان آذربایجان شرقی

۲	آقای عبدالله زاده	نماینده سپاه عاشورا
۳	محمد کلامی	معاون امور هماهنگی اقتصادی استانداری
۴	سعید قاسمی وند	رئیس بازرسی کل استان
۵	مرتضی موحد نیا	مدیرکل امور شهری و شوراهای استان
۶	امیر بخشی زاده	مدیرکل راه و شهرسازی استان
۷	آقای عبدال زاده	مدیرعامل سازمان همیاری شهرداری های استان
۸	رضا خلیلی	مدیرعامل سازمان سرمایه گذاری شهرداری تبریز
۹	سعید علیزاده	جانشین مدیرعامل سازمان سرمایه گذاری شهرداری تبریز
۱۰	کامیار دادگر	معاون سازمان همیاری شهرداری هاس استان
۱۱	علی خیاطی	سازمان سرمایه گذاری شهرداری
۱۲	عباس کمالی	نائب رئیس اتاق
۱۳	رضا کامی	دبیر هیات رئیسه اتاق
۱۴	پرویز بیوک	مدیرعامل شرکت داداش برادر
۱۵	اسماعیل چمنی	رئیس اتحادیه بافندگان شهرستان تبریز
۱۶	یوسف ابراهیمی	رئیس هیات مدیره شرکت ارس پارلا امیر
۱۷	کاوه خداپرست	مدیرعامل شرکت صنعتی آدوین پلاستیک پرشین
۱۸	علی کمک پناه	مدیر پروژه تجارت جهانی تبریز
۱۹	حسین جداری	مدیر مرکز تجاری لاله پارک تبریز
۲۰	سیروس اکبری	مدیر مجموعه هلیا پارک تبریز
۲۱	مصطفی بهنیا	مشاور دبیرخانه شورا
۲۲	ناصر امامی فرد	مشاور امور حقوقی اتاق



### مشروح مذاکرات

**دستور جلسه (۱): انتخاب هشت نفر از مدیران عامل شرکت های برتر خصوصی و تعاونی یا رؤسای تشکل های تعاونی و خصوصی، مطابق "جزء (۴) بند (د) ماده (۱) دستورالعمل نحوه اداره جلسات شوراهای استانی"**

**یونس ژائله، رئیس اتاق بازرگانی تبریز و دبیر شورای گفتگو:** اولین دستور جلسه در رابطه با انتخاب ۸ نفر از مدیران شرکت های برتر بخش خصوصی و تعاونی و روسای تشکل های تعاونی و خصوصی مطابق جزء (۴) بند (د) ماده (۱) دستورالعمل نحوه اداره جلسات شورای استانی می باشد.

**محمد کلامی، معاون هماهنگی امور اقتصادی استاندار:** امروز آقای استاندار بدلیل حضور وزیر کشور در منطقه مرزی استان امکان حضور نداشتند. به همین جهت مقرر شد در جلسه فوق العاده پیش رو با حضور آقای استاندار در این خصوص تصمیم گیری شود.

**دستور جلسه (۲): بررسی چالش های سرمایه گذاری و توسعه اقتصادی در حوزه مدیریت شهری استان**

**یونس ژائله، رئیس اتاق بازرگانی تبریز و دبیر شورای گفتگو:** در طول سال های گذشته در خصوص مدیریت شهری در استان و به خصوص در کلانشهر تبریز شاهد یکسری مشکلات و معضلات می باشیم که در نوع خود بی بدیل بوده و نیازمند بررسی می باشد. از این رو یک جلسه به موضوع بررسی چالش های سرمایه گذاری و توسعه اقتصادی در حوزه مدیریت شهری استان اختصاص داده شده است. همانگونه که استحضار دارید، سرمایه گذاری یکی از ارکان اصلی و مؤثر در فرایند توسعه اقتصادی و اجتماعی هر کشور است و در مولفه هایی نظیر افزایش درآمد ملی، ارتقای بهره وری و دستیابی به سطح مطلوبی از اشتغال در جامعه، سهم بسزایی دارد. در این راستا سیاست های دولت و رفتار آن در شکل گیری فضای مطلوب سرمایه گذاری نیز نقش گسترده و کلیدی دارد. به همین جهت در سال ۱۳۸۶ سازمانی به نام "سازمان سرمایه گذاری و مشارکت های مردمی" به جهت حمایت از سرمایه گذاری شهری تأسیس شد تا تسهیل گری در این حوزه ایجاد گردد. سپس شیوه نامه سرمایه گذاری و مشارکت شهرداری های کشور نیز جهت رفع موانع سرمایه گذاری بخش خصوصی در شهرها و رفع ابهامات موجود در سال ۱۳۹۱ تدوین گردید، لیکن توسعه قابل قبولی در مدیریت شهری اتفاق نیفتاد. در راستای جذب سرمایه گذاری در استان آذربایجان شرقی مطالعاتی صورت گرفته که به چند مورد اشاره می گردد.

امنیت سرمایه گذاری یکی از مهم ترین عوامل در زمینه جذب سرمایه گذاری است. عوامل زیادی مانند عوامل فرهنگی، عوامل اقتصادی، عوامل قانونی و عوامل منطقه ای و ... در امنیت سرمایه گذاری تأثیرگذار است. عدم وجود تناسب بین اعتبارات تخصیص یافته و ظرفیت های استان، شهر را از نیل به اهداف توسعه باز داشته و یکی از دلایل توسعه نیافتگی استان شده است. وجود پروژه های نیمه تمام سرمایه گذاری نیز از جمله مهم ترین مسایل سرمایه گذاری در مدیریت شهری است که می بایست که در اولویت نخست برنامه ها قرار گیرد. از دیگر چالش های سرمایه گذاری در مدیریت شهری استان، عدم توجه به نقش برندینگ شهری است. استان آذربایجان شرقی به دلیل قرار گرفتن در موقعیت خاص جغرافیایی، همچنین با داشتن پتانسیل های بسیار قوی می تواند زمینه ساز حضور و مشارکت سرمایه گذاران داخلی و خارجی در استان گردد و این مستلزم مطالعه جامع نقاط قوت و ضعف، فرصت ها و تهدیدهای استان، شناسایی قابلیت های استان و معرفی آن ها در کشورهای مختلف، استخراج و تبیین استراتژی های برندینگ استان و استفاده از فرصت های داخلی و خارجی و تبدیل آن ها به مزیت رقابتی است. برای استفاده از ظرفیت بحث توسعه در بخش خدمات شهری، نیازمند هماهنگی و تعامل بین بخش های مختلف ارگان های نظارتی در دولت می باشد. لازمست در این زمینه شورای تامین ورود پیدا کرده تا سرمایه گذاری در خدمات شهری از این حاشیه ها خارج شده و سرمایه گذاران با جان دل به این امر بپردازند. در خصوص جمع بندی این موضوعات و ایرادات و مشکلات مربوطه، از دوستان دعوت می کنیم در این بحث ورود کنند تا بتوانیم از مطالب آنها استفاده کنیم.

**رضا خلیلی، مدیرعامل سازمان سرمایه گذاری و مشارکت های مردمی شهرداری تبریز:** اولین پروژه سرمایه گذاری شهری در ایران در سال ۱۲۸۶ خورشیدی توسط شهرداری تبریز تحت عنوان کارخانه برق ایجاد شد. اولین سرمایه گذاری و مشارکت به صورت BOT در اوایل دهه ۷۰ از شهر تبریز شروع شد. شهر ما در عرصه های مختلف در امر سرمایه گذاری همواره پیشتاز بوده منتهی در ده سال اخیر، بحث سرمایه گذاری دچار حاشیه شده است. دستگاه هایی که به عنوان نماینده حاکمیت در استان ها هستند و نمایندگان قوای مختلف علی الخصوص نماینده محترم ولی فقیه در استان و امام جمعه

فرم صور تجلسه و مصوبات هشتاد و نهمین  
نشست شورای گفت و گوی دولت و بخش خصوصی استان آذربایجان شرقی

محبوب تبریز بایستی در این زمینه اهتمام ویژه ای داشته باشند و تضامین لازم را برای مشارکت سرمایه گذاران در حوزه مدیریت شهری و مشارکت های حوزه های مختلف عمرانی، فرهنگی و اجتماعی ارائه نمایند تا اتمسفر سرمایه گذاری در استان ما مجدداً تشکیل شود. چرا که بر اساس شاخص هایی که در مقایسه اقتصادی بین استان ها و شهرها وجود دارد شهر تبریز رتبه پایین دارد. شهرداری تبریز با ایجاد جایگاه سازمان سرمایه گذاری و مشارکت های مردمی شهرداری تبریز برنامه ریزی نموده تا پروژه های راکد به اتمام برسند که در این راستا بایستی برخی کارهای مهم انجام گیرد. لازمه این مهم اینست که مدیریت عالی استان و به طبع آن تشکیلات مختلفی که در استان در بعد قانونگذاری، اجرایی، و نهادهای نظارت و ... وجود دارند این فضا را فراهم کنند. استان ما از لحاظ هم مرز بودن با چندین کشور جهان موقعیت خوبی دارد که باید از این فرصت استفاده کنیم. هر چقدر تبریز به سمت توسعه پایدار حرکت کند استان نیز توسعه خواهد یافت. انتظار داریم در شورای گفتگوی دولت و بخش خصوصی به گفتمان و منشوری برسیم که ما را در ارتباط با اهدافی که در خصوص سرمایه گذاری و مشارکت های مردمی در جهت توسعه پایدار شهر تبریز وجود دارد، رهنمون کند. استانداری آذربایجان شرقی با همکاری شهرداری های استان در نظر دارند همایشی در مهرماه برگزار کنند. طبق برنامه ریزی که داریم در اردیبهشت سال آینده همایش بین المللی فرصت های سرمایه گذاری شهر تبریز را خواهیم داشت. انشاءالله این جلسه فتح بابی باشد تا با فضا سازی بیشتر برای اعتماد متقابل سرمایه گذاران، بخش خصوصی، دولت مردان و مدیران، عرصه شهری به سوی توسعه مشارکت های مردمی و افزایش سرمایه گذاری به لحاظ کمی و کیفی حرکت کند.

**علی کمک پناه، مدیر عامل پروژه برج تجارت جهانی تبریز:** با توجه به مطالب ذکر شده در بحث کارشناسی، آسیب شناسی لازم صورت گرفته است، بنده طراح دو پروژه "پل کابلی مشهد" و "پل کابلی تبریز" می باشم که به دلیل اینکه اولین پل کابلی ایران بود و پیمانکار طرح آشنایی کافی نداشت، مجری طرح نیز خودم بودم. پل کابلی مشهد دو برابر پل کابلی تبریز می باشد. در مقایسه این دو طرح، می توان گفت پل کابلی تبریز سخت ترین پروژه و پل کابلی مشهد آسان ترین پروژه های می باشد که بنده کار کرده ام. متأسفانه در تبریز گرفتار شهرداری منطقه بودیم. ولی در مشهد با مدیریت شهرداری کل مشهد در ارتباط بودیم و با شهرداری منطقه سر و کار نداشتیم. پس یکی از گرفتاری های سرمایه گذاری ما در تبریز اینست که سرمایه گذار گرفتار شهرداری های منطقه ای هست. در منطقه، تغییر شهردار و کارکنان وجود دارد که هر کدام برخوردهای مختلف با افراد دارند. در جلسه کارشناسی نیز پیشنهاد تاسیس شهرداری سرمایه گذاری دادم تا سرمایه گذار درگیر شهرداری های منطقه نگردد. سرمایه گذاری در پروژه های شهری، سرمایه گذاری دراز مدت می باشد و ریسک بالایی نسبت به سرمایه گذاری کوتاه مدت دارد. در حال حاضر فاز دو پروژه تجارت جهانی در دست اجرا می باشد. شایان ذکر است پروژه تجارت جهانی تبریز صرفاً بخاطر عرق به شهرم اجرا می کنم. پیشنهاد دوم اینست که همشهری های خود در استان های دیگر و حتی در خارج کشور را برای این منظور دعوت کنیم. این موضوع در سطح ملی نیز صحیح می باشد و برای سرمایه گذاری بین المللی در سطح کشور، باید سرمایه داران ایرانی مقیم خارج از کشور را جذب کرد. اگر بخواهیم ایجاد سرمایه گذاری در هر زمینه ای داشته باشیم باید ریسک سرمایه گذاری را کم کنیم که این موضوع مستلزم قوانین و مقررات ویژه ای می باشد.

**سیروس علی اکبری، مدیر عامل مجموعه هلیا پارک تبریز:** دوران طلایی سرمایه گذاری در شهرستان تبریز ۱۳ الی ۱۴ سال پیش بود که با وجود دبیرخانه فعال سرمایه گذاری استانداری به ریاست آقای دکتر حسینی، رئیس اداره دارائی و اقتصاد وقت و حمایت های جدی شهردار وقت، ۱۳ الی ۱۴ پروژه بزرگ سرمایه گذاری و پروانه ساختمانی اخذ شده است. تعداد ۶ الی ۷ پروژه از این تعداد به مرحله بهره برداری رسیده و باعث رشد و رونق و اشتغال زائی در تبریز شده است. برای تکرار همان دوران پیشنهادهای خدمت دوستان عرض می کنم: ۱. تصریح در صدور پروانه های ساختمانی پروژه های سرمایه گذاری ۲. افزایش مدت اعتبار پروانه های ساختمانی با توجه به مترای آنها ۳. اعتبار، ارزش و احترام به سرمایه گذاران داخلی ۴. اطلاع رسانی پروژه های سرمایه گذاری بوسیله بیلبوردهای شهری برای عموم ۵. امنیت و حمایت قضائی از پروژه های سرمایه گذاری ۶. ایجاد دبیرخانه سرمایه گذاری که فعال نمودن آن برای حل مشکلات و رفع موانع موجود در مسیر سرمایه گذاری لازم است. ۷. پیگیری جد و فعال مصوبات کارگروه ها.

یکی از مشکلات اساسی که در شهر تبریز وجود دارد، عدم رعایت قوانین و مقرراتی است که در جهت رفاه سرمایه گذاری از جمله زیرساخت های آب، برق و گاز وضع شده است. در ماده (۲۴) آئین نامه اجرائی قانون جهانگردی و ایرانگردی، مصوبه ای در سال ۱۳۷۰ تصویب شد که براساس آن باید زیرساخت های طرح های گردشگری و سرمایه گذاری به خصوص آب، برق و گاز تامین شود. حتی به اقساط ۲ الی ۵ ساله تقسیط شود. متأسفانه این امر در استان و شهر ما رعایت نمی شود. بعنوان مثال اداره برق هزینه آن را به صورت نقدی اخذ می کند و بعد از ۸ ماه، امتیازات برق را ارائه می دهد. اگر به قوانین و مقررات عمل شود مردان آذربایجانی و کسانی که عرق ملی دارند علاقه مند به اتمام پروژه های خود و اجرای پروژه های جدید می باشند.



**حسین جداری، مدیرعامل مرکز تجاری تفریحی لاله پارک تبریز:** در جلسه کارشناسی تشکیل شده، شاه بیت جلسه این بود که برای جذب سرمایه گذار باید بسته های پیشنهادی کارشناسی شده ارائه شود. باید امضای مقامات محترم قضائی، دادستان، اداره اطلاعات، سازمان بازرسی و استانداری و تمام نهادها در این بسته های پیشنهادی باشد. در واقع باید امنیت سرمایه گذاری فراهم شود. پروژه لاله پارک از جمله پروژه های موفق استانی می باشد. شهرداری از باب مشارکت در این پروژه سهمی داشت و بعد از انجام تعهدات سرمایه گذار و بعد از قطعی شدن انعقاد قرارداد، دولت شروع به بیان ایراداتی و زیاده خواهی و زیرقول زدن کرد. درحالیکه باید قبل از جذب سرمایه گذار این موارد اندیشیده می شد. به قول آقای کمک پناه، استان ما سرمایه گذاران بزرگی در خارج از کشور دارد که با دعوت آنها و ارائه بسته های پیشنهادی آماده، همراه با حمایت تمام ارگان ها می توان نتیجه خوبی در توسعه شهری بدست آورد. در غیر اینصورت اگر بدون برنامه ریزی دعوت شوند با مشکلاتی که در شهرداری مواجه خواهد شد و همچنین دخالت های دیگر نهادها باعث فراری شدن سرمایه گذار خواهد شد. همانند بزرگترین فولاد کشور در استان ما فراری شده و پروژه خود را در ابهر اجرا کرده است. در پروژه لاله پارک، بعد از ساخت مرکز خرید، پروژه هتل باقی مانده بود و سرمایه گذاران از ادامه کار نگران بودند. که با ضمانت رئیس دادگستری استان، راغب به ادامه سرمایه گذاری شدند. یعنی نگرانی سرمایه گذاران عدم وجود امنیت می باشد. برای اخذ پایان کار با وجود اینکه کوچکترین خلافی نداشتیم. ولی شهرداری درخواست اخذ مبلغ کرد (با عنوان تامین بودجه آن) و اعلام کردند که این مبلغ باید پرداخت شود در حالیکه این نوع نگرش صحیح و قانونی نیست. خواهشمندم در کنار هم بودن بخش دولتی و بخش خصوصی تداوم داشته باشد و مواردی که به عنوان نقاط ضعف استان ما می باشد و باعث می شود سرمایه گذار استان ما در استان های دیگر به سرمایه گذاری بپردازند، از بین برود. در استان های دیگر از سرمایه گذار حمایت می شود. ولی در استان ما اعتمادی در زمینه سرمایه گذاری وجود ندارد.

**واقف بهروزی، مدیرکل امور اقتصادی و دارایی استان:** آقای جداری مباحث را بخوبی توضیح دادند و گره کار را بیان کردند. گزارش امنیت سرمایه گذاری مرکز پژوهش ها (در تبریز به اندازه کل کشور به این گزارش پرداخته شده است) به لحاظ متدولوژی و دیگر لحاظ ها اشکال اساسی داشت. گزارش اتاق بازرگانی ایران کاملاً متناقض با گزارش اتاق بازرگانی بود. در هیچ کجا اعلام نشده که استان آذربایجان شرقی در زمینه کسب و کار رتبه سوم را اخذ کرده است. بُد کردن مشکلات موجود در تبریز و استان، در نوبه خود مانع سرمایه گذاری می باشد و باید به داشته های خود توجه کنیم. در خصوص دبیرخانه سرمایه گذاری ساختمان، مرکز خدمات سرمایه گذاری دو سال پیش تعطیل شده بود که با لطف آقای استاندار و پیگیری های صورت گرفته، در مراحل نهائی می باشد. ولی در حال حاضر نیز به ارائه خدمات می پردازیم. مشکلات بیان شده در گزارش صحیح می باشد. ولی پیشنهادات تناسبی با گزارش ندارد. آیا شهرداری بسته پیشنهادی خود را اینجا باید به تصویب برساند؟ به چه دلیل تا کنون بسته های خود را آماده نکرده است؟ خیلی از این موارد وظیفه جاری شهرداری می باشد. در کل کشور تجربه نشان داده است شهرداری ها شریک خوبی نیستند (در شهر ما بهتر می باشد) در موارد متعدد قراردادهای مشاهده شده است که زیاده خواهی و زیرقول زدن بعد از انعقاد قرارداد، پیش آمده است. این موارد در شهرداری های تهران، تبریز، شیراز و ... موارد متعددی در این زمینه وجود دارد.

طبق این گزارش مشکل اصلی در شهرداری می باشد و شهرداری باید حرکت اساسی در این خصوص داشته باشد. نهاد قضائی و نهاد متولی، نهاد نظارتی به این امر رسیدگی کنند. شورای عالی سرمایه گذاری تشکیل شده است، رئیس کل دادگستری، مدیر کل اطلاعات سازمان اطلاعات سپاه و فرمانده سپاه اعضای این شورا می باشند. ولی تا حال موردی برای رسیدگی و تصمیم جمعی به شورا ارجاع داده نشده است. مهمترین کار، آماده کردن بسته های سرمایه گذاری می باشد. چند ماه پیش همایش جلسه شورای سیاست گذاری تشکیل شد، در این همایش به روند کار نقدی وارد شد و قرار بر اصلاح آن شد. ولی بعد از آن جلسه ای تشکیل نشد. حال اعلام می کنند برای مهر ماه این همایش تشکیل شود در صورتیکه اگر در این همایش چیزی برای عرضه کردن نداشته باشیم در همایش های بعدی کسی شرکت نخواهد کرد. حداقل زمان برای کار کارشناسی همایش سرمایه گذاری ۶ ماه می باشد. چطور می توان در عرض دو ماه اینکار را انجام دهید؟ برای دی ماه همایش در نظر دارید و الان از من لیست سرمایه گذار می خواهید. در حالیکه از دو ماه پیش باید نهائی می شد که چه کسی سرمایه گذار خواهد بود و نقطه مقابل آن چه کسی خواهد بود. به همین دلیل لیست سرمایه گذاران را ارائه ندادم، ما این فهرست را با کلی تلاش و آبرو جذب کردیم و نمی توانیم در مورد کاری که مطمئن نیستیم ریسک کنیم چون اینکار باعث می شود دعوت های بعدی ما را رد کنند. همانطور که عرض کردم بیشترین مشکل در بخش شهرداری می باشد اگر در دستگاه های دیگر مشکلی هست و نیاز به رفع می باشد اعلام کنید.



**مرتضی موحدنیا، مدیرکل امور شهری و شوراهای استانداری:** در کل دنیا مدیریت شهری مورد توجه مردم می باشد و انتظاری که در این زمینه دارند از دیگر دستگاه های خدمات رسان ندارند. در کشور ما نیز به لحاظ قدمت شهرداری ها و تنوع عملکرد شهرداری ها مردم انتظار زیادی از مدیریت شهری دارند. لازمه پاسخگویی به انتظارات مردم اینست که به دنبال درآمد پایدار باشیم. در کل استان ۷۰ شهرداری وجود دارد که بودجه کل شهرداری های استان برای سال ۱۴۰۱ برابر با ۱۲ هزار میلیارد تومان می باشد. ۹ هزار میلیارد از این مقدار مختص شهرداری تبریز و ۳ هزار میلیارد مربوط به سایر شهرستان های استان می باشد. با این اعتبار نمی توان انتظاراتی که مردم از شهرداری دارند برآورده ساخت. پس نیاز به منابع دیگری می باشد که در غیر اینصورت مجبور به جبران از طریق عوارض و پایانکار و ... همان مواردی که آقایان سرمایه گذار نیز به آنها اشاره کردند، باشد.

یکی از راهکارهایی که می تواند انتظارات مردم را برآورده کند و فشار کمتری بر آنها وارد کند درآمد پایدار شهرداری از طریق سرمایه گذاری می باشد. از طرف داروسازی تبریز ماهانه مبلغی به حساب شهرداری واریز می شود. در برخی فروشگاه ها نیز این روال وجود دارد. اگر امور و اقتصاد و دارایی بتواند همانند سایر کشورها هزینه شهرداری ها را برآورد کرده و به حساب شهرداری ها واریز کند، نیازی نخواهد بود شهرداری برای ارائه خدمات خود از مردم هزینه ای دریافت کند. آقای بهروزی و سایر عزیزان باید به حل این موضوع کمک کنند. تبریز تنها شهری است که سرمایه گذاری در آنجا رونق دارد. همانطور که آقای دکتر نیز گفتند نقطه قوت ما اینست که سرمایه گذارانی خارج از استان داریم که عرق به تبریز یا شهرستان های استان دارند. بعد از ۱۰ سال شورای سیاست گذاری سرمایه گذاری ایجاد کردیم و جلساتی نیز در این خصوص داشتیم. در جلسه ای که با آقایان شهرداری و با سرمایه گذاران داشتیم هر دو طرف از سرمایه گذاری و آینده آن ترس و واهمه داشتند. به همین دلیل میثاق نامه ای تدوین کردیم تا نفر اول سران سه قوه در استان، امضا نمایند. (این میثاق نامه را در همایش ارائه خواهیم کرد). جلسات مختلفی با حضور جناب آقای دکتر خلیل الهی داشتیم. که در جلسه ای فرمودند: از طرف کلیه دستگاه های امنیتی ما از شما حمایت می کنیم تا اینکار را انجام دهید و اشتغال زائی ایجاد کنید.

برنامه ای برای همایش و نمایشگاه تدوین کردیم. همایش شامل دو بخش می باشد. بخش افتتاحیه و بخش دیگر میزهای سرمایه گذاری (به تعداد ۱۰۰ عدد) که بخش عمده همایش می باشد. در بخش میزهای سرمایه گذاری، بسته های سرمایه گذاری برای سرمایه گذاران ارائه خواهد شد که درخواست بانک اطلاعات به همین دلیل بود. ما در استان نتوانستیم بانک اطلاعات سرمایه گذاری پیدا کنیم. اطلاعات به صورت متفرقه می باشد و هر شهرستان و دستگاه و شهرداری اطلاعات مربوط به خود را دارد. باید بانک اطلاعاتی متمرکز در استان داشته باشیم تا برای همایش بتوانیم از آنها دعوت کنیم. حتی اگر تنها یک مورد توافقنامه در این زمینه داشته باشیم، بهتر از اینست که کاری انجام ندها باشیم. برنامه زمانبندی را برای تمام افرادی که عضو سیاست گذاری هستند ارسال شده است. سرمایه گذاری در مدیریت شهری به دو صورت مشارکت مدنی و BOT پیش بینی شده است.

۱۰ سال پیش شهرداری تبریز بیش از ۱۶۰ طرح داشت که در مورد تمامی طرح ها آسیب شناسی انجام داده ایم حتی در مورد اینکه کدام طرح ها انجام شده اند و علت طرح هائی که به نتیجه نرسیده اند چه بوده است. طرح هائی که زمین آنها متعلق به شهرداری و کاربری آنها مشخص و پروانه آماده بود به نتیجه رسیده اند. در این راستا به آقایان شهرداری اعلام کردیم درخصوص بسته ای که ارائه خواهند کرد، باید زمین دارای سند بوده و کاربری متناسب با فعالیت باشد. همچنین پروانه باید صادر شود تا مشارکت کننده در پله های شهرداری وقت خود را تلف نکند.

در بحث BOT چک لیستی تهیه کردیم که تمامی بسته ها بر اساس همین چک لیست تهیه شده اند. تیم کارشناسی قوی خارج از شهرداری که افراد صاحب نظری می باشند چک لیست ها را بررسی کرده و در خصوص آنها نظر داده اند. تا بحال ۱۶۶ بسته مشارکتی از سوی شهرداری ها تدوین شده است. این بسته ها در اختیار تمامی شهرداری های استان می باشد سرمایه گذار به هر کدام از شهرداری های استان مراجعه کند، ارائه خواهند داد.

این همایش باید به دبیرخانه دائمی سرمایه گذاری در استان آذربایجان شرقی منتج شود تا مشکلات سرمایه گذاران از طریق این دبیرخانه حل و فصل شود. باید در استان بانک اطلاعات سرمایه گذاری داشته باشیم. تفاهم نامه هایی که بین سرمایه گذار و شهرداری منعقد شده است باید پیگیری شود. سال آینده همایش بین المللی سرمایه گذاری در شهر تبریز اجرا خواهد شد.

**عزیز امن الهی، معاون دادگستری استان:** طبق انتقاداتی که از سوی سرمایه گذاران مطرح شد و مواردی که بنده به اعتبار مسئولیت ۳ ساله در کمیسیون هیات حل اختلاف مشاهده کرده ام، مشکلات اکثر پرونده هائی که شهرداری با پیمانکاران و طرف های قرارداد دارند و مانع اجرای طرح ها و پروژه ها شده است، به این شکل است که شهرداری قرارداد را منعقد می کند به اعتبار اینکه پروژه در فلان زمین اجرا خواهد شد و از کمیسیون ماده (۵)



تغییر کاربری کسب خواهیم کرد که به تبع آن سرمایه گذار به مدت ۳ سال درگیر موضوع تغییر کاربری می گردد. حتی بعضا کمیسیون ماده (۵) با توافق اولیه مخالفت می کنند. مواردی وجود دارد که بعد از تحویل زمین و تهیه نقشه، معارضین زمین به موضوع ورود می کنند که منجر به پرونده کیفری و توقف عملیات می شود. برای اطمینان به سرمایه گذاران و عدم شکست و ضرر و زیان، در زمان واگذاری زمین باید اطمینان داشته باشیم که زمین واگذاری مشکل معارض ندارد، زمین را حصارکشی کرده و اگر معارضینی بود مشکلات آن را حل کرده و سند را اخذ کنیم سپس واگذار کنیم. در بحث تغییر کاربری باید مرکز واحدی برای پاسخگویی باشد.

در منطقه خاوران قراردادی منعقد شده بود که بعد از انعقاد قرارداد اعلام کردند که تکلیف فاز دو مشخص نیست و شاید تبدیل به شهرک نشود. بنابراین قبل از انعقاد قرارداد باید اطمینان داشته باشیم که مشکلی از بابت مشارکت نخواهیم داشت. باید مواردی که باعث شده است مشارکت ها با شکست مواجه شود علت یابی و آسیب شناسی شود. همانطور که آقای دکتر کمک پناه فرمودند بهترین راهکار اینست که مناطق شهرداری فضا یا زمینی که برای مشارکت در نظر گرفته اند، به مرکز سرمایه گذاری ارجاع دهند تا قرارداد از آن طریق منعقد شود در زمان انعقاد قرارداد نیز باید دقت کافی صورت گیرد. متأسفانه تعدد سیستم های نظارتی نیز باعث ایجاد مشکلات شده است. مواردی داشتیم که از سوی مدیرکل محترم بازرسی به ما اعتراض کردند این پرونده ها از سوی آنها متوقف شده و امکان اجرائی ندارد. ولی شما به آنها رای دادید؛ در صورتیکه اگر قراردادی مشکلی داشته باشد باید در زمان انعقاد نظارت صورت می گرفت نه بعد از اجرای قرارداد. نظارت ها باید تضمین کننده باشد و باعث ترس سرمایه گذار نشود. در حال حاضر حدود ۱۰۰ فقره پرونده در بحث فسخ قراردادهای مشارکت شهرداری در این کمیسیون مطرح می باشد. در حال حاضر در شهرداری ها باب شده است که در ازای کم کاری آنها بازخواستی صورت نخواهد گرفت. پروژه ای به مدت ۱۰ سال تعطیل شده است و با وجود تعویض چندین شهردار، کسی پیگیری تعیین تکلیف این پروژه ها نشده است.

**بابک محبوب علیلو، دادستان مرکز استان:** تا زمانیکه تصمیمات خود را منطبق بر واقع بینی پیش نبریم جلسات و همایش ها، تنها جنبه تبلیغات و ارائه عملکرد خواهند داشت. برای برون رفت از مشکل، تنها طرح مشکل کافی نیست و باید راهکار ارائه شود. موضوعات باید به صورت میدانی و موردی بررسی شود تا مصادیق مشکلات مطرح شده مشخص شود. در غیراینصورت نتیجه ای کسب نخواهد شد. در این راستا می توان از دوستانی که دارای تجربه و مورد اعتماد هستند برای بررسی موضوعات استفاده کرد. پیشنهاد مشخص بنده اینست که برگزاری سمینار و همایش، در حوزه های مختلف در قالب کارگروه یا کمیته با حضور جناب آقای کمک پناه و آقای بیوک و امثال ایشان جمع بندی و تصمیمات لازم اتخاذ و به مسئولین ارجاع گردد تا در نهایت مسئولین استانی تصمیم گیری کنند. در مواردی که به سرمایه گذاری اقدام می شود، باید موانع اجرائی، موانع مرتبط با مدیریت شهری، موانع قضائی، موانع تامین اعتباری توسط این دوستان مشخص شود و به دستگاه مربوطه ارجاع داده شده و راهکار درخواست شود. اگر به اینصورت واقع نگری وجود داشته باشد به نتیجه خوبی دست خواهیم یافت. مدیریت مرکزی که در ارتباط با سرمایه گذاری می باشد، باید با دستگاه حاکمیتی تعامل داشته باشد شاید در مواردی به سایر دستگاه ها و کمک آنها نیز نیاز باشد.

**شهرام دبیری، رئیس شورای اسلامی استان:** کمتر از ۱۰ درصد درآمد شهرداری ها درآمد پایدار می باشد. ما بقی آن ها از پروانه های ساختمانی، فروش، تراکم، ماده (۱۰۰) و ... بدست می آید که این موضوع نقص قانونی می باشد. در زمان جنگ به دلیل محدود بودن بودجه دولت، اعلام کردند شهرداری ها باید خودکفا باشند و بودجه ای برای شهرداری ها تخصیص نیافت. شهرداری تهران و به تبع آن شهرداری بقیه کلانشهرها اقدام به تراکم فروشی کردند. قرار بر این بود که در عرض دو سال، موضوع درآمد پایدار شهرداری ها در مجلس مطرح شود. ولی به فراموشی سپرده شد و این روند ادامه پیدا کرد. بعد از سال ها، طی چندین سال لایحه درآمد پایدار شهرداری ها به دفعات به مجلس فرستاده شد و در شورای نگهبان اصلاحات زیادی صورت گرفت و در نهایت لایحه ای مصوب شد که در نهایت این موضوع شاید بتواند ۱۰ درصد موضوع را تغییر دهد. همچنان ۸۰ الی ۹۰ درصد درآمد شهرداری ها درآمدهای ناپایدار می باشد. باید به این موضوع توجه خاصی داشت. اگر بتوانیم سرمایه گذاران را به پروژه های شهری جذب کنیم می تواند درآمد پایدار برای شهرداری ها ایجاد کند که این موضوع در خیلی از کشورهای مهم دنیا اتفاق می افتد. لازمه این امر اینست که از بروکراسی اداری کم شود. باید میثاق نامه ای از طریق مسئولین استان امضا شود و سرمایه گذار نیز از این میثاق نامه مطلع باشد تا اطمینان خاطر پیدا کند.

تمامی موضوعات باید قبل از عقد قرارداد تعیین تکلیف شده و بعد از قرارداد نباید موضوعی مطرح گردد و باید حمایت جدی صورت گیرد. برگزاری همایش ها اگر هدفمند باشد، می تواند تاثیرگذار باشد. برخی اوقات سرمایه گذارانی که دعوت می شوند سرمایه گذار واقعی نیستند. بلکه پیمانکار هستند و دنبال ایجاد کار برای خود هستند. سرمایه گذاران واقعی نیز با مشاهده پکیج های سرمایه گذاری علاقه مند خواهند شد. در اردیبهشت ماه سال آینده



می توانیم همایش بزرگی در ارتباط با فرصت های سرمایه گذاری در استان برگزار کنیم. جاذبه های گردشگری خیلی خوبی در استان داریم اگر پکیج های سرمایه گذاری آماده باشد، خیلی از سرمایه گذاران داخل و خارج کشور که ایرانی و ترک زبان هستند علاقه مند سرمایه گذاری در استان خواهند بود که امکانات لازم باید فراهم شود. شیخ محمد امیر دویی در جلسه ای با حضور معاونین خود و تعدادی از سرمایه گذاران که سرمایه گذاری کلان انجام می دادند، بیان کرده اند هر کدام از شما با مشکلی مواجه شدید یا با من تماس بگیرید و یا با مسئولینی که معرفی می کنم تا در عرض دو ساعت مشکل شما را برطرف شود. با این کارها دویی که صحرای بی آب و علف و بدون نفت و گاز بود به چنین جایی تبدیل شده است. ما در اینجا دارای پتانسیل چندین برابری آن ها هستیم به شرطی که برنامه ریزی درستی داشته باشیم. هر سیاست گذاری که از طرف استان و مسئولین بالاتر صورت گیرد ما نیز در کنار آن ها خواهیم بود.

**محمد کلامی، معاون هماهنگی امور اقتصادی استاندار:** گلایه دوستان از رویکردهای موجود در شهرداری، سنگینی فرآیند و نوع برخوردها در شهرداری ها می باشد. آقای یوسفی در این خصوص گزارش خود را اعلام کنند و تدابیر خود را برای این مشکلات بیان کنند تا سرمایه گذاران بعد از جذب، دچار فرآیندهای دشوار نشوند. انتظار داشتیم آقای دکتر دبیری برنامه های شورا (به عنوان منتخب مردم برای سرمایه گذاری) و تدابیر لازم برای کاهش فرآیندها و مشکلاتی که در شهرداری وجود دارد ارائه دهند. به عنوان مثال برای پروژه های هشت بهشت و میدان فهمیده چه راهکاری ارائه می دهید. سرمایه گذاران هنگام مراجعه با مشاهده این پروژه ها منصرف خواهند شد. خارج از بحث سرمایه گذاری، مردم عادی نیز نسبت به ترمینال سابق تبریز حساسیت پیدا کرده اند و بایستی با همکاری شهرداری و دستگاه های حاکمیتی این موضوع را حل کنیم.

**شهرام دبیری، رئیس شورای اسلامی استان:** در ارتباط با سیاست های تشویقی برای سرمایه گذاری، مصوبه ای داشتیم و طبق آن عمل می کنیم بروکراسی اداری را نیز کاهش دادیم. در حال حاضر صدور پروانه دو مرحله ای شده و در عرض دو هفته مرحله اول طی می شود. بقیه استعلام ها توسط خودشان جمع آوری و ارائه می شوند. در مورد پروژه های هشت بهشت و ... باید علت ایجاد مشکل شناسایی شود.

**مهدی یوسفی، معاون هماهنگ کننده سازمان ها و ... شهرداری کلان شهر تبریز:** در بحث سرمایه گذاری، ۴ حلقه مفقوده در مجموعه شهرداری داریم. یکی از آنها اعتقاد به سرمایه گذاری به دلیل امنیت شغلی، امنیت سرمایه گذاری و ... می باشد. دومین حلقه، بحث متولی می باشد. در سال های گذشته سازمان یا متولی اصلی سرمایه گذاری و مشارکت مردمی در مبحث شهرداری تبریز نداشتیم و تنها به عنوان مدیر بود. این مزه را می دهم که امروز تبدیل به سازمان شده و امیدواریم بعد از این، متولی امر بتواند باری از مشکلاتی که در سنوات قبل وجود داشت حل کند. سومین مورد نحوه اجرا یا ضوابط مربوط به سرمایه گذاری می باشد، پیرو سازمان سرمایه گذاری و مشارکت مردمی، قوانین و مقررات جمع بندی شده و تسهیل خواهند شد. کمیسیون ها و کمیته های سرمایه گذاری تشکیل شده نیز منتج به نتیجه خواهد شد. آخرین حلقه، آسیب شناسی می باشد. بالغ بر ۳۰ درصد از قراردادهایی که در سنوات قبل منعقد شده است در بحث ماده (۳۸) قرار گرفته اند و منتظر رای می باشند. زمانیکه آسیب شناسی مبتنی بر امنیت سرمایه گذار باشد و بتواند خواسته های آنها را محقق کند، می تواند آینده ای روشن بسازد. در بحث آسیب شناسی، علت یابی سرمایه گذاری های مشکل دار مطرح می باشد که در حال حاضر کارگروهی به این موضوع می پردازد تا بتواند مشکلات آنها حل و فصل کرده و به چرخه عملیاتی برگرداند. شهرداری باید دارای عملکرد درآمدی باشد. چون سیستم دولتی نیست و از هزینه های دولتی استفاده نمی کند. لذا بایستی درآمد داشته باشد تا هزینه کند. شهرداری نیز همانند شما باید به فکر امنیت سرمایه گذاری خود باشد. ما راغب بحث سرمایه گذاری بوده و انجام خواهیم داد. با ایجاد سازمان سرمایه گذاری و مشارکت مردمی، قوانین و ضوابطی که در حال تدوین می باشد و بستری که برای سرمایه گذاران ایجاد خواهد شد، ساختاری سواستار قبلی خواهد بود. در این خصوص باید همکاری لازم را داشته باشیم. هیچ مجموعه ای به اندازه شهرداری، سرمایه گذار جذب نکرده است. ولی چون آسیب شناسی صورت نگرفته است درصدی از آنها به سرمنزل مقصود نرسیده اند. در این خصوص در جلسات بعدی شفاف تر صحبت خواهیم کرد. امیدواریم تا ۶ ماهه اول سال تمامی پرونده های موجود تعیین تکلیف شود. امسال نیز دست سرمایه گذاران عزیز را می بوسیم و دعوت به سرمایه گذاری می کنیم.

**غلامرضا نوری، نماینده مردم بستان آباد در مجلس شورای اسلامی:** از صحبت عزیزانی که سابقه سرمایه گذاری دارند مشاهده می شود که هنوز برخی هماهنگی ها، اطمینان بخشی ها، حوزه استقبال، اجرای قوانین، تسهیل فرآیندها و تکریم سرمایه گذار دارای نقاط ضعف می باشیم. جذب سرمایه گذار بعد از این منوط به نظر عزیزانی می باشد که سرمایه گذاری کرده اند و اظهارات آنها که ناشی از نحوه برخورد ما با این مجموعه می باشد، می تواند مهم ترین تبلیغ برای کسانی باشد که می خواهند در این استان سرمایه گذاری کنند. اگر برخورد ما مثبت هست که هیچ؛ ولی اگر غیر از این



می باشد باید از این عزیزان درخواست کنیم از منفی های ما سخنی نگویند. لازمست تمهیداتی را برای جذب سرمایه گذار داشته باشیم. اولویت اول با سرمایه گذاران داخلی و اولویت دوم سرمایه گذاران ایرانی که خارج از کشور و عرق به وطن دارند و در نهایت اولویت با سرمایه گذاران خارجی می باشد که امیدواریم با حل و فصل موضوع برجام و احیای آن زمینه برای حضور سرمایه گذاران خارجی در کشور فراهم شود.

با توجه به تجاربی که آقای بهروزی در سطح ملی دارند امیدواریم با حضور ایشان در استان زمینه های مساعد و جذابی برای سرمایه گذاری ایجاد شود. اخیرا به موضوع طرح تامین مالی را در کمیسیون ویژه اصل (۴۴) پرداخته ایم و بارگذاری شده است. ولی بنا داریم دو شوری کنیم. یعنی فرصت برای اعضای کمیسیون هست. بخشی از آن مربوط به حوزه شهرداری ها و سرمایه گذاری شهرداری ها و نحوه مشارکت ها آن ها یکسری امکانات جدیدی ایجاد می شود. لطفا عزیزان از وبگاه مجلس یا مرکز پژوهش ها آن را دریافت کرده و مطالعه بفرمایند تا اگر نقطه نظرات پیشنهادی در آن خصوص دارند، منعکس نمایند. چون برای اعضای کمیسیون این فرصت وجود دارد تا پیشنهادات و اصلاحات را انجام دهد. همچنین فرصتی برای تامین مالی در حوزه های مختلف خصوصا در بحث شهرداری ها در حال ایجاد می باشد و می توانیم از این ظرفیت نیز استفاده کنیم.

**یونس ژائله، دبیر شورای گفتگو و رئیس اتاق:** در خصوص صحبت های آقای یوسفی، باید بیان کنم که شهرداری ها بخش خصوصی نمی باشند. بلکه نهاد دولتی و حاکمیتی می باشند. نباید به دیدگاه بخش خصوصی نگریست. مهمترین مسئله توجه به اهلیت مسئله می باشد. اگر از روز اول به این موضوع توجه می شد ده ها پروژه به اتمام رسیده بود. تیمی که جناب آقای موحدنیا انتخاب کرده اند می تواند در تایید اهلیت سرمایه گذاران کمک کند تا خطائی صورت نگیرد و موضوعی که برای مهم می باشد همین امسال به بهره برداری برسد نه ۵ سال دیگر؛ چون بعد از ۵ سال طرح محسوب نمی شود. در کشوری مانند دویی طرحی که باید امسال به بهره برداری رسد اگر به دو سال بعد موکول شود، کسی متقاضی خرید آن نخواهد بود. یعنی هر روز پیشرفت کرده و مدل جدیدتری مطرح می شود. ولی ما در اینجا پروژه ای داریم که مربوط به ۱۸ سال پیش می باشد و خریدار آن به حال خود رها کرده و رفته است و کسی هم جرات ندارد به این موضوع ورود کرده و پروژه را پس بگیرد. در حالیکه در استان ارگان فرادستی مانند شورای تامین باید بتواند این قدرت را به شهرداری بدهد تا شهرداری قاطعانه این قرارداد را کنسل کند. در نهایت باید همگی کمک کنیم تا رشد ۸ درصدی در استان محقق شود. در بخش خدمات عدد میانگین ۶۰ درصد تعیین شده که ۶۰ درصد میانگین خدمات یعنی باید ۶۰ درصد آنرا از این موضوع تامین کنیم. ما بیشتر به دنبال این هستیم که بتوانیم سرمایه گذاران جدید با اهلیت و توانمندی بالا را به تبریز جذب کنیم که در این مرحله شهرداری باید پروژه آماده شده ای که تمام کارهای آن انجام شده، ارائه دهد تا ما با تمام ظرفیت اتاق بازرگانی و کمک تمام دوستانی که به تبریز عرق دارند راه اندازی کنیم.

**بلیک محبوب علیلو، دادستان مرکز استان:** کاش آقای نوری در ارتباط با اصلاحیه قانون مبارزه با قاچاق کالا و ارز که به عنوان یکی از موانع سرمایه گذاری می باشد و این اصلاحیه در کمترین زمان ممکن به تصویب مجلس شورای اسلامی رسید، توضیحاتی بیان می کردند. هر قانونی که وضع می کنیم باید متناسب با سیاست و رویکردهای ما در سایر حوزه ها باشد. متاسفانه این اصلاحیه در تضاد با بحث حمایت از سرمایه گذاری، تولید و اشتغال می باشد.

**غلامرضا نوری، نماینده مردم بستان آباد در مجلس شورای اسلامی:** در مجلس موضوع جمعی تصویب می شود و ما طبق اخلاق حرفه ای باید با نظر جمعی که مصوب می شود به ناچار باید دفاع کنیم. ولی نظر شخصی خودمان موضوع دیگری می باشد. در مجلس نه تنها مخالف این موضوع بودم بلکه موضوعات متعددی در بررسی لایحه بودجه راجع به تعرفه ها ورودی، بحث ارز ترجیحی و موارد متعددی که بنده شخصا مخالفت کردم ولی به رای اکثریت مجلس رسیده و تصویب شده است و این موضوع نشانگر دیدگاه مجلس به مسائل اقتصادی می باشد. در مجلس رای ۵۰ درصد بعلاوه یک برابر قانون بوده که همه باید به این تصمیم تمکین کنیم.

**محمد کلامی، معاون هماهنگی امور اقتصادی استاندار:** از تمامی دوستان حاضر در جلسه که مشارکت فعالی داشتند تشکر می کنم از آقای ژائله علیرغم مشکلی که عارض شده بود و فوت همسرشان، در جلسه حضور داشتند قدردانی می کنم.

سرمایه گذاری شهری و توسعه شهری به طور مستقیم در سرمایه گذاری سایر بخش ها موثر می باشد. مطمئنا سرمایه گذار به سمتی شهری جذب خواهد شد که رفاه شهری، امنیت شهری، ضرائب آموزشی، بهداشتی و فرهنگی بالائی داشته باشد. با نگاهی به دنیا متوجه می شویم صنایع بزرگ و اقتصادهای بزرگ حول شهرهای آبادتر شکل گرفته است. بنابراین هرچقدر تبریز آبادتر شود کشاورزی، صنعت، خدمات و دیگر مراکز استان ما پیشرفت بهتری خواهد



داشت. از دوستان مجموعه شهرداری خواهش دارم به توسعه شهری، عمران شهری و سرمایه گذاری شهری صرفاً نگاه شهری نداشته باشند. این نگاه به شهرهای دیگر هم سرایت خواهد کرد. اگر میزان سرمایه گذاری در تبریز بالا می باشد به دلیل اینست که در شمالغرب امکانات بیشتر، سطح فرهنگی بالاتر و مراکز دانشگاهی بالاتری وجود دارد. تبریز چندین بار به عنوان شهر زندگی انتخاب شده است. پس باید به شاخصه های شهری بها دهیم و عمران و توسعه شهری را شتاب داده و مظاهر شهری را دلپسندتر کنیم.

صنعت گردشگری متاثر از زیرساخت های شهری می باشد. از تیم جدید مجموعه شهرداری انتظار داریم، بتواند فرآیندهای خود را تسهیل گره هائی که در مجموعه شهرداری پیش روی سرمایه گذاران وجود دارد، شناسائی و رفع کند. مطالبی که سه عزیز اشاره داشتند به رفتارهای شخصی مربوط می شود و به رفتارهای سازمانی و قوانین مرتبط نمی باشد. یک نفر خاص تصمیمی اتخاذ می کند و رفتار و گفتاری دارد که باعث دلرنجی سرمایه گذار می شود. خواهشمندم در انتخاب افرادی که با سرمایه گذاران نشست و برخاست دارند، دقت و وسواس بیشتری داشته باشید. سرمایه گذار جذب جایی می شود که دارای امنیت و اکرام و سود باشد. هر کدام از این مولفه ها وجود نداشته باشد سرمایه گذاری و حرکت سرمایه گذاری صورت نخواهد گرفت. باید هماهنگی، همکاری و تعامل شهرداری با سایر دستگاه هائی که مرتبط به امر سرمایه گذاری می باشند، وجود داشته باشد. با توجه به این موارد ان شالله بتوانیم استان خود را به قطب جذب سرمایه گذاری در حوزه های مختلف و گردشگری تبدیل کنیم. تبریز این قابلیت را دارد و مردم تبریز نیز دارای این همت می باشند.

مصوبات استانی		
ردیف	عنوان دستور جلسه	تصمیم / تصمیمات
	بررسی چالش های سرمایه گذاری و توسعه اقتصادی در حوزه مدیریت شهری استان	<p>۱. در راستای اجرای " بند (۳۰) ماده (۹) قانون مدیریت شهری و روستایی "پیشنهاد می گردد: دبیرخانه ای دائمی جهت حمایت از سرمایه گذاری در حوزه مدیریت شهری با حضور نمایندگان دستگاه های ذیربط و نماینده بخش خصوصی جهت تسهیل سرمایه گذاری و جلب مشارکت بخش خصوصی ایجاد و بسته های در قالب برنامه های جامع بشرح ذیل ایجاد گردد:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- مطالعه و شناسایی فرصت های سرمایه گذاری بر اساس برنامه بلند مدت توسعه پایدار شهری</li> <li>- ارایه فرصت های سرمایه گذاری در بستر شفاف و قابل دسترس برای عموم سرمایه گذاران دارای اهلیت و توان فنی و تخصصی</li> <li>- لحاظ نمودن کلیه پارامترهای مؤثر در محتوا و بافت شهری، مسایل فنی و زیست محیطی، آثار اجتماعی و فرهنگی با توجه به زیرساخت های مورد نیاز و شرایط اقلیمی در تدوین طرح های توجیهی</li> <li>- ایجاد بستر مناسب جهت حمایت مستقیم و تشویقی از سرمایه گذار و رفع شکاف بین قوانین و رویه های اجرایی در امر صدور مجوزهای سرمایه گذاری</li> <li>- سوق دادن منابع بانکی به پروژه های مشارکتی در قالب اعطای تسهیلات به سرمایه گذاران در این حوزه متناسب با ماهیت پروژه ها</li> </ul>



<p>- انتقال بخشی از تعهدات مالی سرمایه گذار به شهرداری از قبال مجوزها به زمان پایان کار و بهره بردای به منظور تشریک منصفانه منافع و توزیع مناسب تعهدات مالی</p> <p>۲. به منظور اعتماد سازی و کاهش ریسک سرمایه گذاری در استان، شورای عالی استان ها با همکاری اتاق بازرگانی و تشکل های مربوطه لایحه مشارکت پذیری و جذب سرمایه گذاری در بستر حقوقی نظام سرمایه گذاری و توسعه مشارکت ها تدوین نماید.</p> <p>۳. با عنایت به اینکه جذب سرمایه گذار خارجی و سرمایه گذاران داخلی خارج از کشور مستلزم ایجاد امنیت سرمایه گذاری می باشد؛ لذا پیشنهاد می گردد نهادی در قالب بسترهای حقوقی بعنوان متولی امر جهت مدیریت ریسک های احتمالی در حوزه سرمایه گذاری در مدیریت شهری ایجاد گردد.</p> <p>۴. شورای شهر و شهرداری تبریز با بررسی و شناسایی مشکلات پروژه های نیمه تمام و رفع موانع موجود این پروژه ها، نسبت به بررسی راهکار های فعال نمود این پروژه ها و در اولویت قرار دادن آن ها با استفاده از ظرفیت های قانونی اقدامات لازم را بعمل آورده و نتیجه آن را به دبیرخانه شورا گفتگو منعکس نمایند.</p> <p>۵. به منظور بهره مندی از ظرفیت های حوزه مدیریت شهری استان و جذب سرمایه گذاران خارجی و داخلی، استراتژی توسعه و برندینگ شهری توسط شهرداری و شورای اسلامی شهر تبریز تدوین و اجرا گردد.</p> <p>۶. در راستای جذب سرمایه گذار در مدیریت شهری استان، پیشنهاد می گردد استانداری اقدامات لازم را در خصوص فعالیت مجدد مرکز خدمات سرمایه گذاری استان آذربایجان شرقی بعمل آورد.</p> <p>۷. با عنایت به اینکه مدیران استانی وظایف و مسولیتی در خصوص جایگاه خود دارند، لذا سازمان بازرسی و دستگاه های نظارتی ترک فعل مدیران کل را نیز مورد بازخواست قرار دهند.</p>	
---	--